|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  **"ЕНХОРСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА"** | **C:\Users\Татьяна\Downloads\IMG-b5f26684d19d6e2b1a75760082467b51-V.jpg** | **НЮТАГ ЗАСАГАЙ БЮДЖЕДУЙ НУРАЛСАЛАЙ ЭМХИ ЗУРГААН**  **"ЕНХОРОЙ ЮРЭНХЫ БОЛБОСОРОЛОЙ ДУНДА НУРГУУЛИ"** |

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 671926 Республика Бурятия Джидинский район с. Енхор ул. Ленина, 12**

**Тел.: 8(30134) 41-0-10; е-mail: school\_enkhor\_dzd@qovrb.ru**

|  |
| --- |
| Утверждаю  Директор МБОУ "Енхорская СОШ": \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Бадмажапова О.Д./ |

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НА 2025 ГОД**

с. Енхор

**Паспорт МБОУ "Енхорская СОШ"**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 11 | Полное наименование ОУ в соответствии с Уставом | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  "Енхорская средняя общеобразовательная школа" |
| 22 | Тип ОУ | Общеобразовательное учреждение |
| 33 | Вид ОУ | Средняя общеобразовательная школа |
| 44 | Юридический адрес: |  |
| 55 | почтовый индекс | 671926 |
| 66 | субъект Российской Федерации | Республика Бурятия |
| 77 | населенный пункт | село Енхор |
| 88 | улица | Ленина |
| 99 | дом/корпус | 12 |
| 110 | телефон | 8(30134) 41-0-10 |
| 111 | Фактический адрес (при наличии нескольких площадок, на которых ведется образовательная деятельность, указать все адреса) | Республика Бурятия  Джидинский район  село Енхор  улица Ленина, 12 |
| 112 | Наличие структурных подразделений | нет |
| 113 | Наличие филиалов ОУ | нет |
| 114 | Реализуемые общеобразовательные программы: | Начальное общее образование  Основное общее образование  Среднее общее образование |
| 115 | Учредители: | Муниципальное казенное учреждение Управление образования Джидинского района |
| 116 | Электронный адрес ОУ | [**school\_enkhor\_dzd@govrb.ru**](mailto:school_enkhor_dzd@govrb.ru) |
| 117 | Адрес сайта ОУ | [**https://sh-enxorskaya-r81.gosweb.gosuslugi.ru**](https://sh-enxorskaya-r81.gosweb.gosuslugi.ru) |

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование программы** | **Среднесрочная программа развития МБОУ «Енхорская СОШ»** |
| Цель и задачи программы | **Цель:**  Развитие образовательной среды, направленной на создание условий для обеспечения доступности качественного образования и возникновения положительной динамики образовательных результатов школы посредством деятельности всех участников образовательных отношений.  **Задачи:**  1. Совершенствование внутренней системы оценки образования и воспитания на всех уровнях образовательной организации;  2. Создание условий для повышения профессиональной компетентности педагогических кадров;  3. Организация работы по повышению мотивации обучающихся; изучение особенностей неуспевающих обучающихся, причины их отставания в учебе.  4. Формирование положительного имиджа образовательной организации. |
| Целевые индикаторы программы и показатели | 1. Положительная динамика показателей мониторинга обучающихся по результатам оценочных процедур: ЕГЭ, ОГЭ, ВПР  2. Положительная динамика показателей внутренней системы оценки качества образования по достижению предметных, метапредметных и личностных результатов  3. Повышение уровня квалификации педагогических работников |
| Методы сбора и обработки информации | Мониторинг учебных достижений обучающихся  Анализ социального паспорта школы  Анкетирование для выявления учащихся с низкой мотивацией и рисками учебной неуспешности. |
| Сроки и этапы реализации программы | 1 этап (февраль2025–март 2025): анализ текущего состояния и тенденций развития школы для определения мероприятий, показателей, индикаторов и сроков исполнения программы. Ориентация педагогического коллектива на разработку программы развития школы, направленной на решение рисков, обозначенных в рисковом профиле школы.  2 этап (февраль 2025 - декабрь 2025 гг.):  - реализация мер, направленных на развитие школы; промежуточный контроль реализации Программы;  - подведение итогов, осмысление результатов реализации программы; оценка эффективности программы на основе индикаторов и показателей успешности выполнения. |
| Основные мероприятия или проекты/перечень подпрограмм | Разработка концепции развития образовательной организации;  Разработка среднесрочной программы развития образовательной организации;  Разработка программы антирисковых мер. |
| Программы/перечень подпрограмм | 1.Программа по повышению уровня качества школьной и воспитательной среды (рисковый профиль: «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды»)  2.Программа преодоления школьной неуспешности (рисковый профиль: «высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности») |
| Ожидаемые конечные результаты | Повышение методического уровня и компетенций педагогов.  Повышение качества образования обучающихся.  Уменьшение доли обучающихся с низкой учебной мотивацией.  Уменьшение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности. |
| Исполнители | Администрация, коллектив школы, Управляющий совет |
| Порядок управления реализацией программы | Управление работой по программе развития и оценка эффективности ее реализации осуществляется администрацией школы, педагогическим советом, представителями родительской общественности.  По мере необходимости будет производиться корректировка программы. |

**Основное содержание программы**

Цель образовательной организации заключается в создании условий для обеспечения доступности качественного образования и возникновения положительной динамики образовательных результатов школы посредством деятельности всех участников образовательных отношений.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1.Повышение компетентности и методического мастерства педагогов;

2. Повышение эффективности управления образовательной деятельностью;

3.Совершенствование системы объективной оценки качества образования обучающихся;

4. Повышение мотивации школьников;

5. Совершенствование системы работы с обучающимися, имеющими трудности в обучении.

**Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию её задач**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Направление в соответствии с риском | Задача | Мероприятие | Показатель реализации | Сроки  реализации | Ответственные | Участники |
| Все риски | Выявление ключевых проблем | Анкетирование участников образовательных отношений (учителя, учащиеся и родители 6 и 9 классов, директор) | Показатели рисков: низкий, средний. высокий | Январь 2025 | Директор, классные руководители 6,9 классов | Учащиеся, родители, учителя 6,9 классов, директор |
| Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды. | Анализ ситуации по объективности оценки учебных достижений по результатам ВПР 2024г. | Заседание МС | Результаты ВПР:  % соответствия оценки за год и за работу,  % «2» за работу; результаты ОГЭ и ЕГЭ за 2024 год. | Январь 2025 | Зам. директора по УВР Председатель МС, руководители ШМО. | Педагогический коллектив, учащиеся 5-7 классов |
| Все риски | Разработка Дорожной карты ШНОР | Заседание творческой группы | Дорожная карта | До 10.02.25 | Зам. директора по УВР | Руководители ШМО, администрация |
| Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды. | Методические  вебинары, семинары | Участие в  научно-методических  вебинарах, темами которых  будут предлагаемые  методикой адресной  поддержки педагогические технологии | Доля педагогов, принявших участие в семинарах, вебинарах и использующих современные технологии в своей деятельности | 10.03 - 25.12.25 | Зам. директора по УВР | Педагогический коллектив |
| Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности | Проанализировать работу педагогов с обучающимися, имеющими трудности в обучении | Заседания ШМО | Анализ и план работы с обучающимися с рисками учебной неуспешности  Количество учителей, имеющих индивидуальные программы для обучающихся с рисками учебной неуспешности | 19.03.25-01.04.25. | Зам. директора по УВР Руководители ШМО | Педагогический коллектив |
| Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды | Профессиональное взаимодействие учителей, классных руководителей, психолога и администрации | Педсовет, тестирование педагогических работников на владение компетенциями | Уровень учителей, владеющих теми или иными компетенциями: низкий, средний, высокий | 22.03.25 | Директор, зам. директора по УВР | Педагогический коллектив |
| Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности | ВПР (4-8 классы), контрольные срезы (2-3, 10) ГИА (9)  Оценка образовательных результатов | ВПР (4-8 классы), контрольные срезы (2-3, 10) ГИА (9) | Результат независимой оценки: % неуспевающих учащихся | Апрель –июнь 2025 | Администрация, учителя-предметники | Учащиеся 4-8 классов, учителя-предметники |
| Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды. | Выявить % успешности учителей | Прохождение тестирования и курсовой подготовки на сайте « Я –учитель» | % успешности  учителей | Апрель 2025 | Зам. директора по УВР | Педагогический коллектив |
| Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды. | Организация учебно-исследовательской и проектной деятельностей с учащимися | Теоретический семинар педагогических работников, организация учебной деятельности, предметные декады, открытые уроки, мастер-классы | % учителей, применяющих на практике учебно-исследовательскую и проектную деятельности, количество учителей, давших открытые уроки. Количествопроведённых мастер-классов | 20.04.25-25.12.25 | Администрация | Педагогический коллектив |
| Оба риска | Подведение  итогов | Заседание  МС | План на 2026 год | 25.12.25 | Администрация | Зам. директора по УВР, председатель МС, руководители ШМО |